

# Benchmark rapportage

Kwartaal 1 2011

Datum: 17-05-2011

Valuta eenheid: EUR

## **Inhoudsopgave**

|                                       | <b>Pag.</b> |
|---------------------------------------|-------------|
| <b>Inleiding</b>                      | <b>1</b>    |
| <b>Ranking in branche-organisatie</b> | <b>2</b>    |
| <b>Grafische overzichten</b>          | <b>3</b>    |
| <b>Kengetallen</b>                    | <b>7</b>    |
| <b>Winst- en verliesrekening</b>      | <b>10</b>   |
| <b>Balans</b>                         | <b>13</b>   |

## **Inleiding**

Geachte heer, mevrouw,

Dit rapport bevat de resultaten over Kwartaal 1 2011 van Notariaat Rutten Almere afgezet tegen de gemiddelde resultaten van alle toegevoegde bedrijven.

Naast de gemiddelde resultaten is ook een rankingoverzicht opgenomen die de volgorde weergeeft naar omzetgrootte en naar winstpercentage.

Behalve de grafische weergaven van de omzet, brutomarge en kosten, zijn in dit rapport ook de financiële overzichten van de winst- en verliesrekening, de balans en de kasstroom opgenomen. Deze overzichten zijn ontleend aan de financiële administratie.

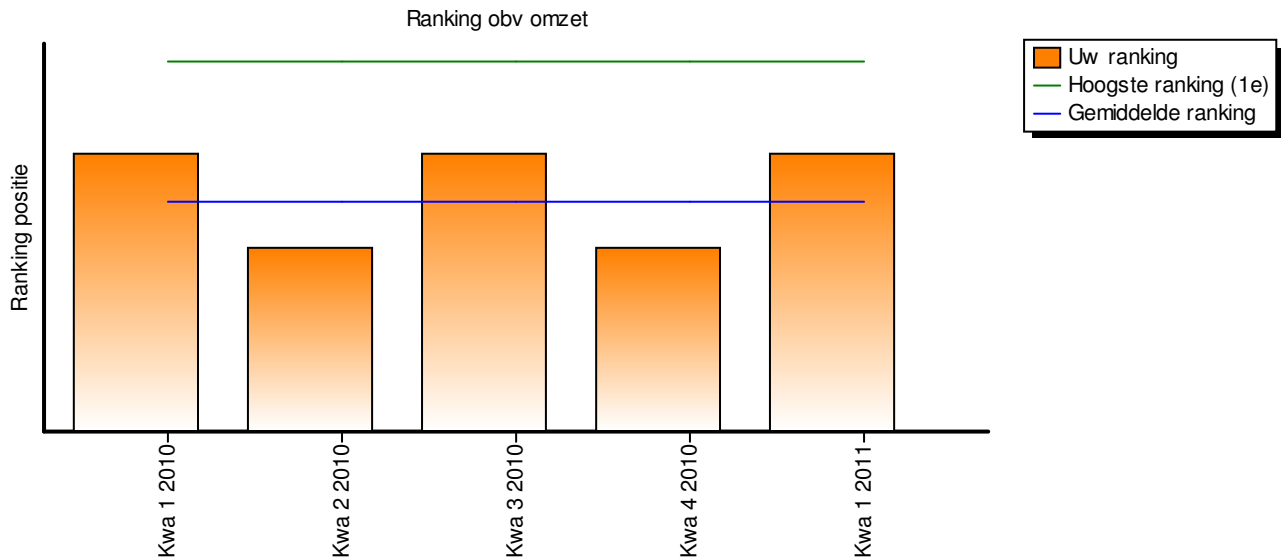
Tevens zijn een aantal specifieke kengetallen en ratio's opgenomen, die een heldere kijk bieden op de huidige gang van zaken.

Dit rapport biedt het gewenste inzicht, zodat u weet waar u staat en u weet waar u aan toe bent. Dat geeft immers een comfortabel gevoel.

## Ranking in branche-organisatie

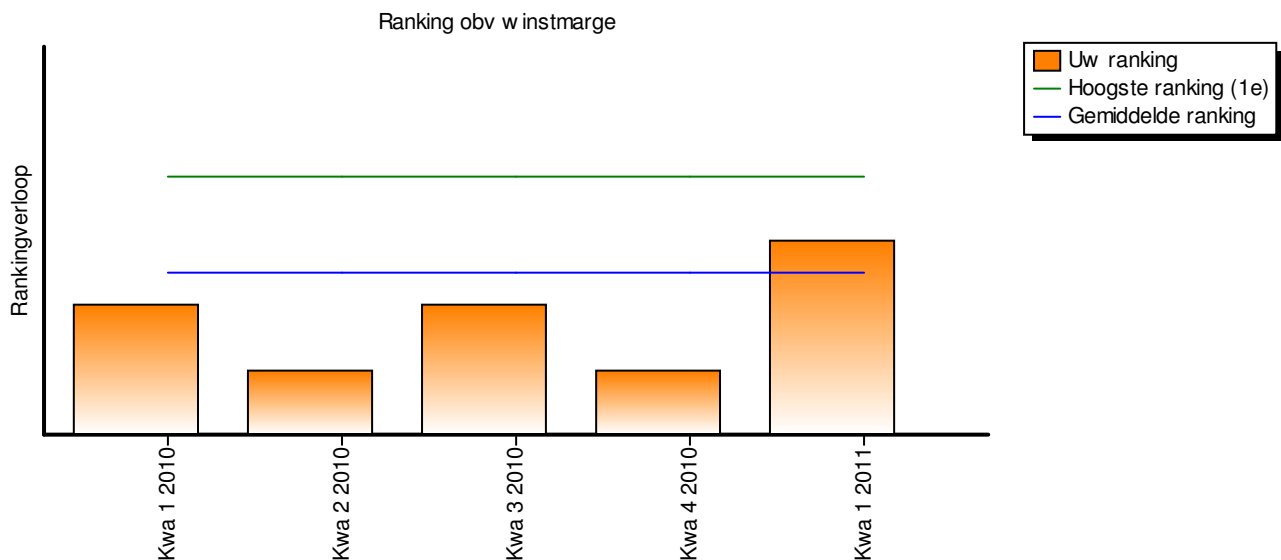
### Omzet

In Kwartaal 1 2011 is de behaalde positie in omvang van de omzet van Notariaat Rutten Almere op de lijst van 4 toegevoegde bestanden: 2



### Procentuele winstmarge

In Kwartaal 1 2011 is de behaalde positie van de procentuele winstmarge van Notariaat Rutten Almere op de lijst van 4 toegevoegde bestanden: 2



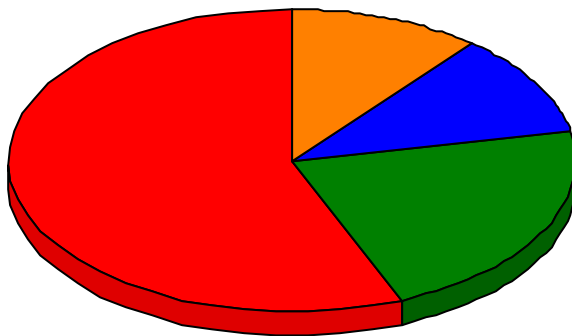
**Grafische overzichten**

**Omzetspecificatie**

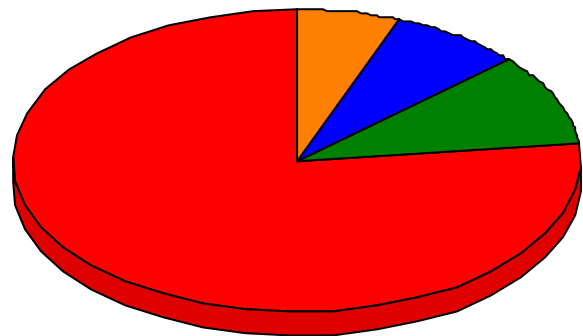
|                   | Notariaat<br>Rutten Almere<br>Kwartaal 1<br>2011 |                | Benchmark<br>notarissen<br>Kwartaal 1<br>2011 |                |
|-------------------|--|----------------|---|----------------|
|                   | €  | % van<br>omzet | €   | % van<br>omzet |
| Omzet enkelvoudig | € 136.875  | 100 %          | € 145.063                                     | 100 %          |
| Omzet cumulatief  | € 136.875  | 100 %          | € 145.063                                     | 100 %          |

De specificatie van de omzet is in onderstaande grafieken weergegeven.

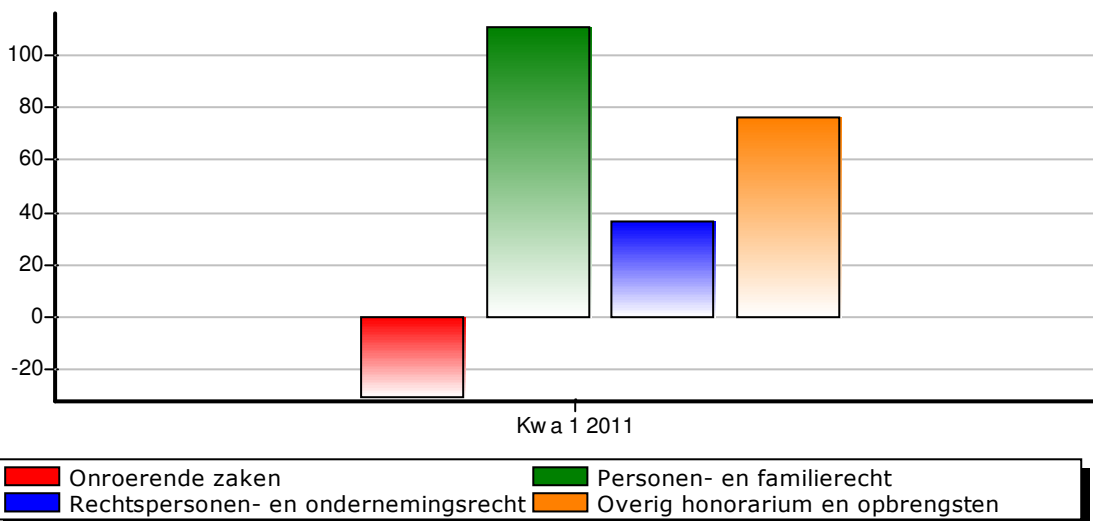
Kwartaal 1 2011  
Enkelvoudig actueel



Kwartaal 1 2011  
Benchmark



Kwartaal 1 2011  
% verschil t.o.v. benchmark

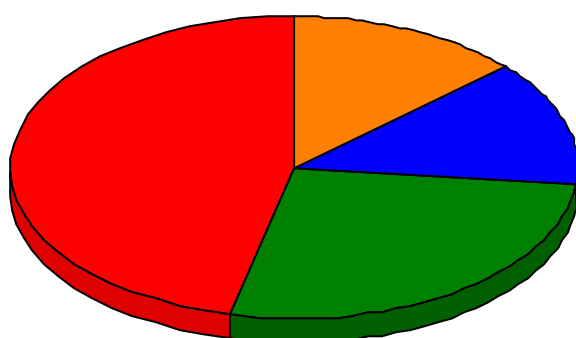


### Brutomarge

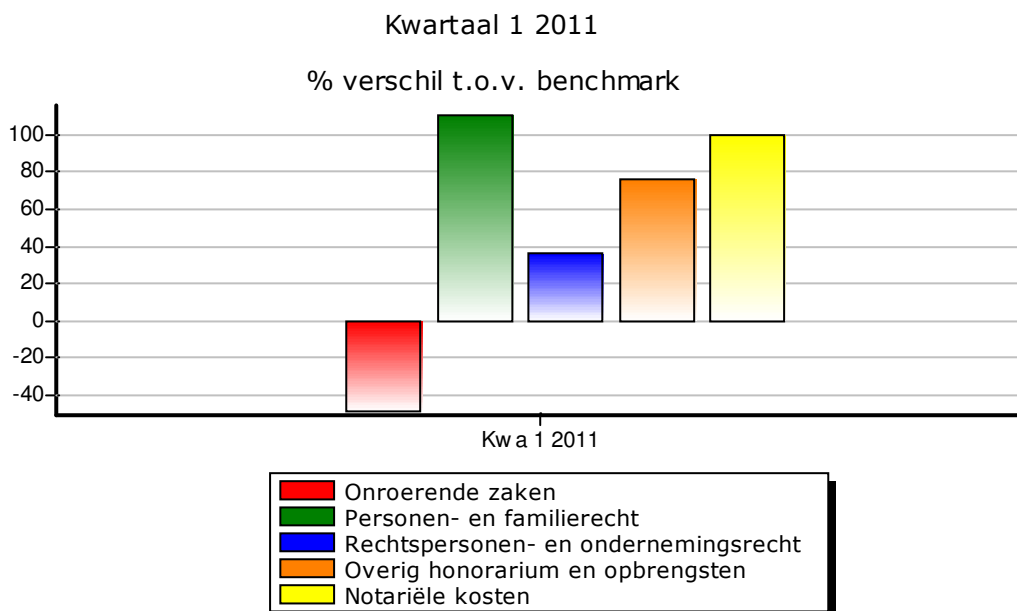
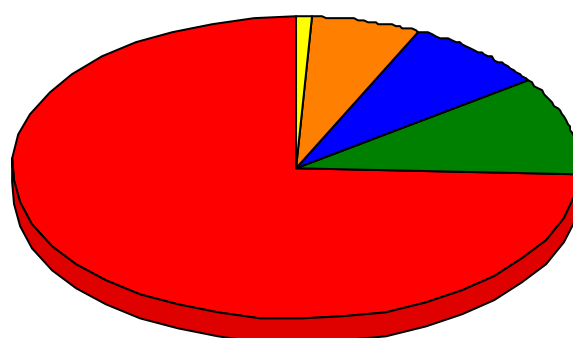
|                        | Notariaat<br>Rutten Almere<br>Kwartaal 1<br>2011 |                | Benchmark<br>notarissen<br>Kwartaal 1<br>2011 |                |
|------------------------|--|----------------|---|----------------|
|                        | €  | % van<br>omzet | €   | % van<br>omzet |
| Brutomarge enkelvoudig | € 111.875  | 82 %           | € 133.563                                     | 92 %           |
| Brutomarge cumulatief  | € 111.875  | 82 %           | € 133.563                                     | 92 %           |

De specificatie van de brutomarge is in onderstaande grafieken weergegeven.

Kwartaal 1 2011  
Enkelvoudig actueel



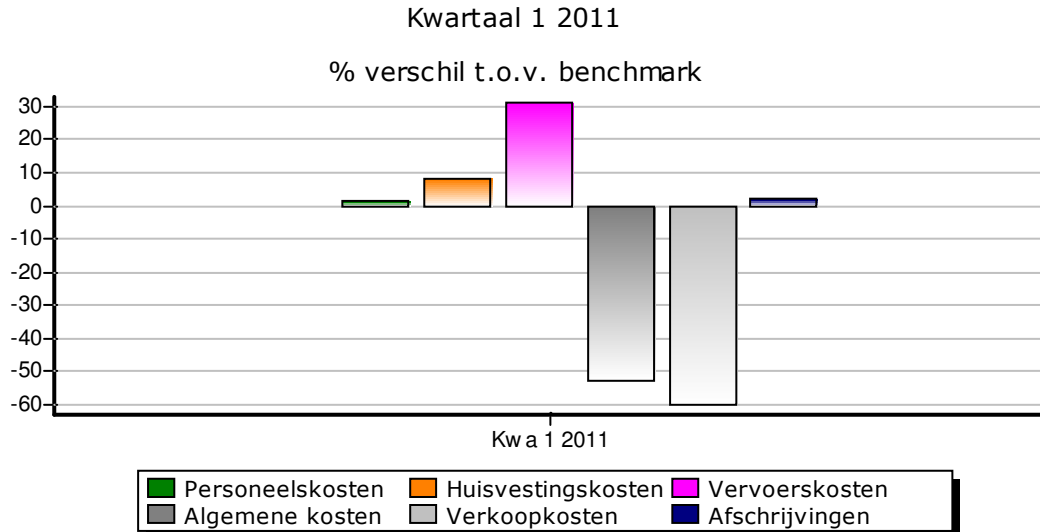
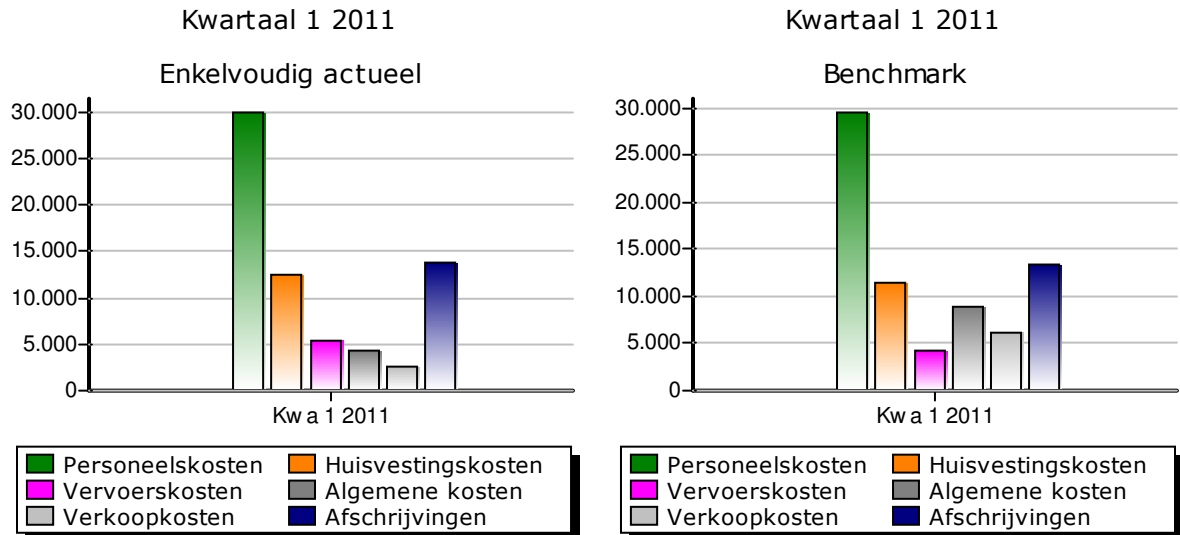
Kwartaal 1 2011  
Benchmark



### Kosten

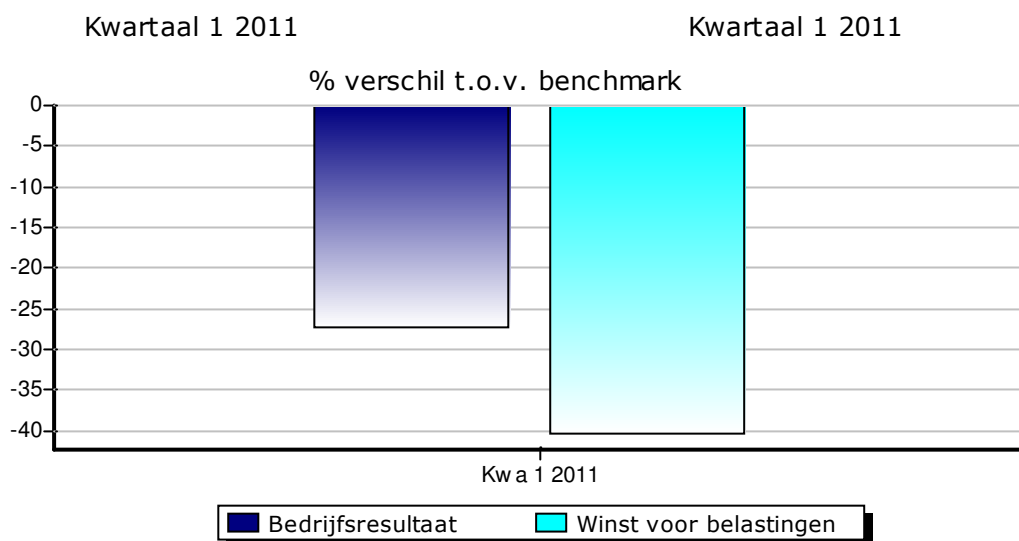
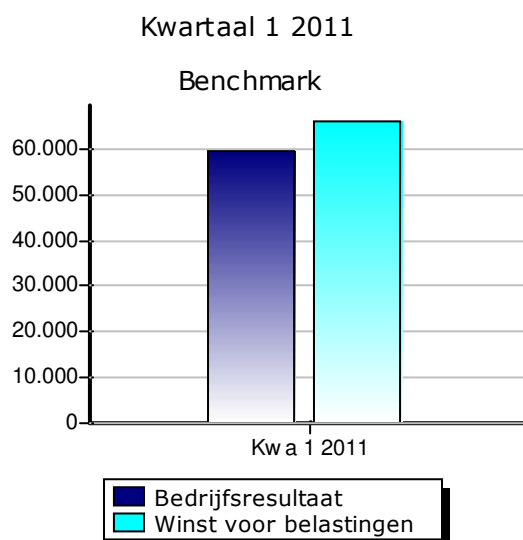
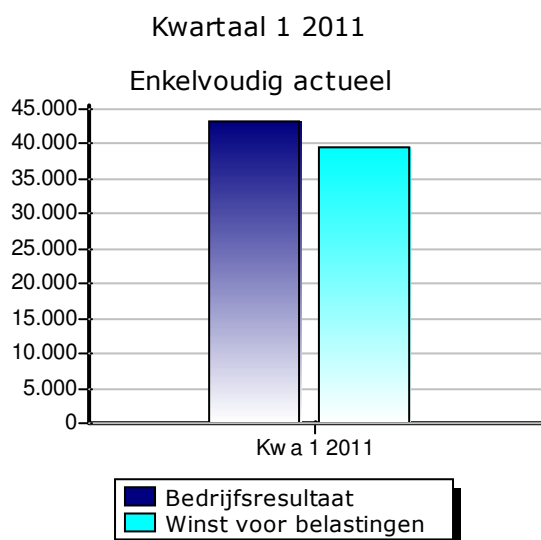
|                    | Notariaat<br>Rutten Almere |                | Benchmark<br>notarissen |                |
|--------------------|----------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
|                    | Kwartaal 1<br>2011         | % van<br>omzet | Kwartaal 1<br>2011      | % van<br>omzet |
| Kosten enkelvoudig | € 68.500                   | 50 %           | € 73.937                | 51 %           |
| Kosten cumulatief  | € 68.500                   | 50 %           | € 73.937                | 51 %           |

De specificatie van de kosten is in onderstaande grafieken weergegeven.



## Resultaten

|                             | Notariaat<br>Rutten Almere |                | Benchmark<br>notarissen |                |
|-----------------------------|----------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
|                             | Kwartaal 1<br>2011         | % van<br>omzet | Kwartaal 1<br>2011      | % van<br>omzet |
| Bedrijfsres. enkelvoudig    | € 43.375                   | 32 %           | € 59.625                | 26 %           |
| Bedrijfsres. cumulatief     | € 43.375                   | 32 %           | € 59.625                | 26 %           |
| Winst voor bel. enkelvoudig | € 39.625                   | 29 %           | € 66.313                | 23 %           |
| Winst voor bel. cumulatief  | € 39.625                   | 29 %           | € 66.313                | 23 %           |



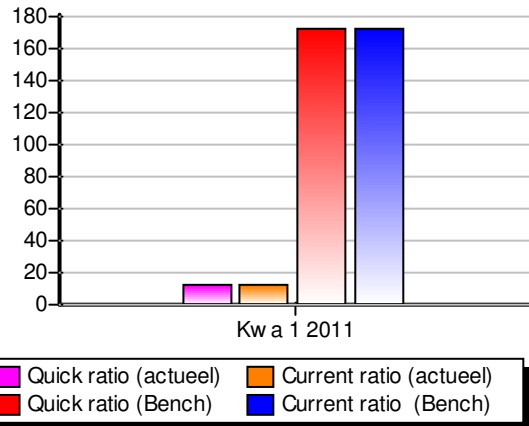
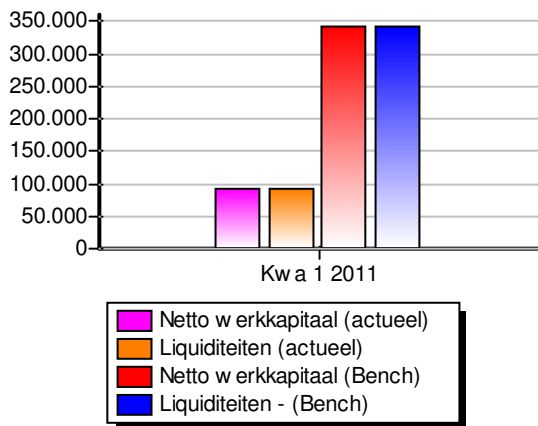


**Kengetallen over Kwartaal 1 2011 (enkelvoudig)**

|                                       | <b>Actueel</b> | <b>Benchmark<br/>notarissen</b> | <b>Absoluut<br/>verschil</b> | <b>Proc.<br/>verschil</b> | <b>Signaal</b> |
|---------------------------------------|----------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>Interne efficiencygetallen</b>     |                |                                 |                              |                           |                |
| Gem. betaaltermijn handelscrediteuren | 20             | 21                              | -1                           | -6 %                      |                |
| Omzet per arbeidsjaar                 | 19.554         | 8.660                           | 10.893                       | 126 %                     | ↑↑↑↑           |
| Brutowinst per arbeidsjaar            | 15.982         | 7.974                           | 8.008                        | 100 %                     | ↑↑↑↑           |
| Personeelskosten per arbeidsjaar      | 4.286          | 1.761                           | 2.525                        | 143 %                     | ↑↑↑↑           |
| Personeelskosten in % omzet           | 21,92          | 20,34                           | 1,58                         | 7,78 %                    |                |
| Personeelskosten in % kosten          | 44             | 40                              | 4                            | 10 %                      |                |
| Omzet per euro personeelskosten       | 5              | 5                               | 0                            | -7 %                      |                |
| <b>Liquiditeit</b>                    |                |                                 |                              |                           |                |
| Liquiditeiten                         | 92.500         | 343.375                         | -250.875                     | -73 %                     | ↓↓↓↓           |
| Netto werkkapitaal                    | 92.500         | 343.375                         | -250.875                     | -73 %                     | ↓↓↓↓           |
| Current ratio                         | 12,56          | 172,69                          | -160,13                      | -92,73 %                  | ↓↓↓↓           |
| Quick ratio                           | 12,56          | 172,69                          | -160,13                      | -92,73 %                  | ↓↓↓↓           |
| <b>Solvabiliteit</b>                  |                |                                 |                              |                           |                |
| Solvabiliteit (in %)                  | 86,67          | 98,37                           | -11,70                       | -11,90 %                  | ↓              |
| Debt ratio (in %)                     | 13,33          | 1,63                            | 11,70                        | 718,37 %                  | ↑↑↑↑           |
| Rentedekkingsfactor                   | -12            | 9                               | -20                          | -230 %                    | ↓↓↓↓           |
| <b>Rentabiliteit</b>                  |                |                                 |                              |                           |                |
| Brutowinstmarge (in %)                | 81,74          | 92,07                           | -10,34                       | -11,23 %                  | ↓              |
| Resultaat voor belastingen (in %)     | 28,95          | 45,71                           | -16,76                       | -36,67 %                  | ↓↓↓↓           |
| Rentabiliteit eigen vermogen (in %)   | 152,40         | 22,61                           | 129,79                       | 573,97 %                  | ↑↑↑↑           |
| Rentabiliteit totaal vermogen (in %)  | 84,22          | 19,37                           | 64,85                        | 334,71 %                  | ↑↑↑↑           |

## Grafische weergave kengetallen

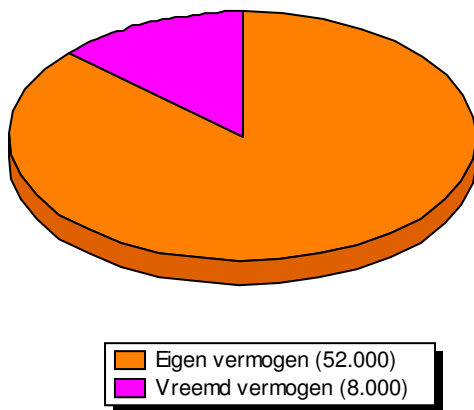
### Liquiditeit



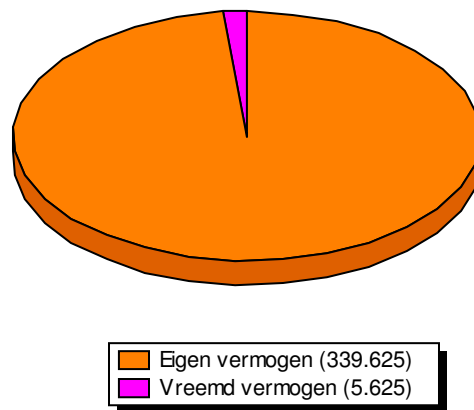
Het Netto Werkkapitaal (NWK) drukt de mogelijkheid van de onderneming uit om plotseling alle kortlopende schulden af te lossen, middels de aanwezige vorderingen en liquide middelen. De current ratio geeft de verhouding aan tussen de voorraden + kortlopende vorderingen + liquide middelen t.o.v. de kortlopende schulden. Voor de quick ratio geldt hetzelfde maar dan exclusief de voorraden.

### Solvabiliteit

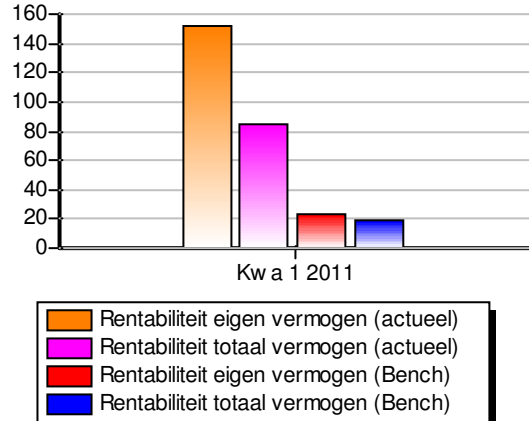
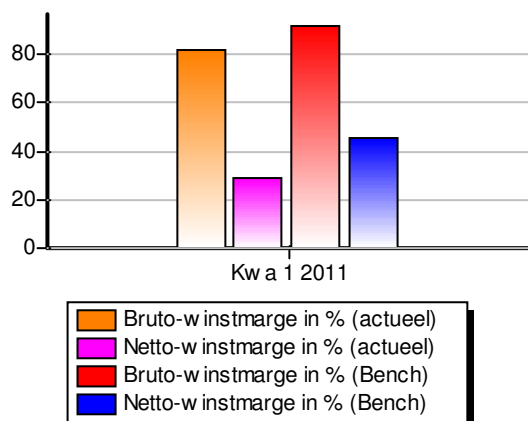
Actueel



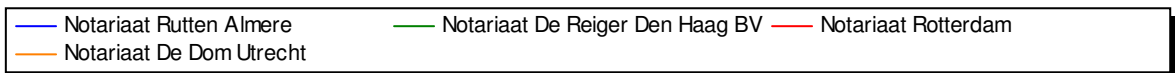
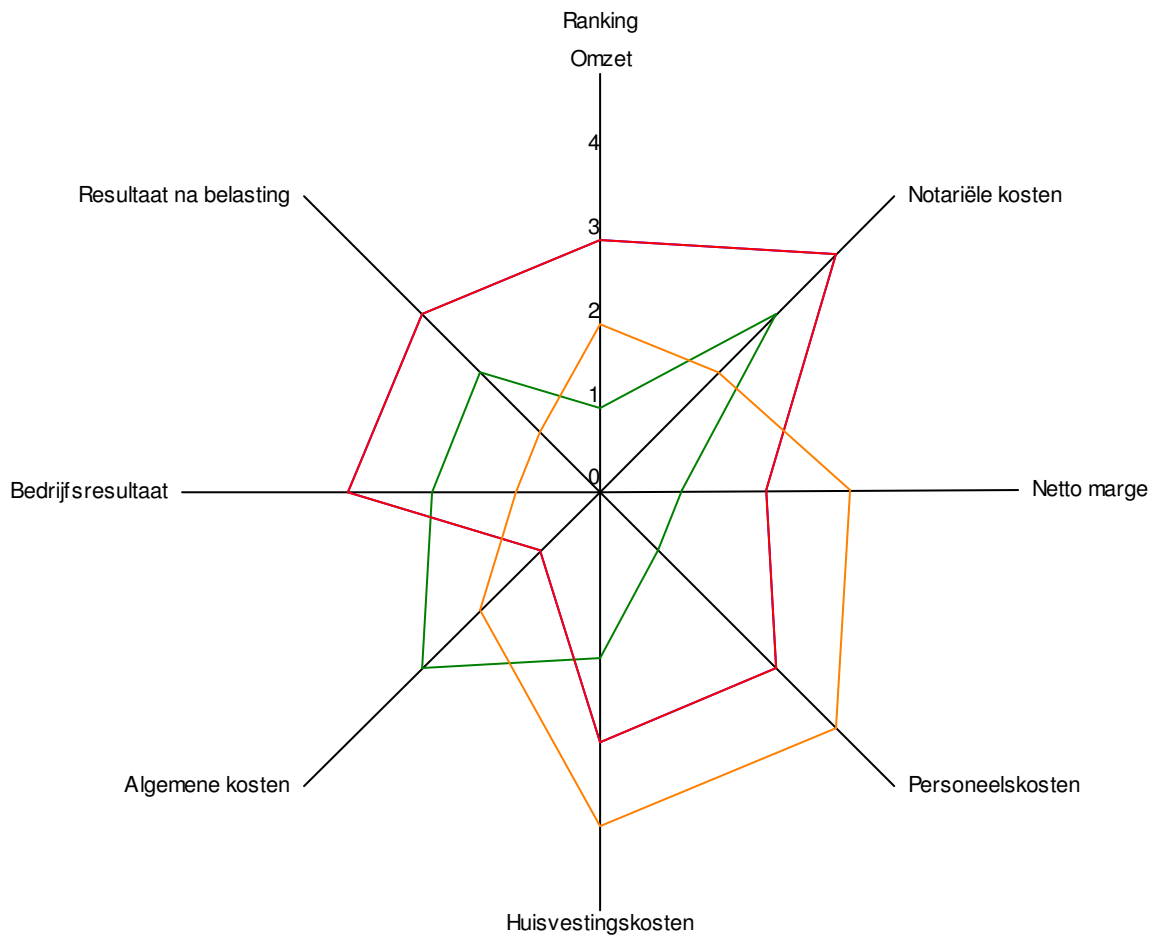
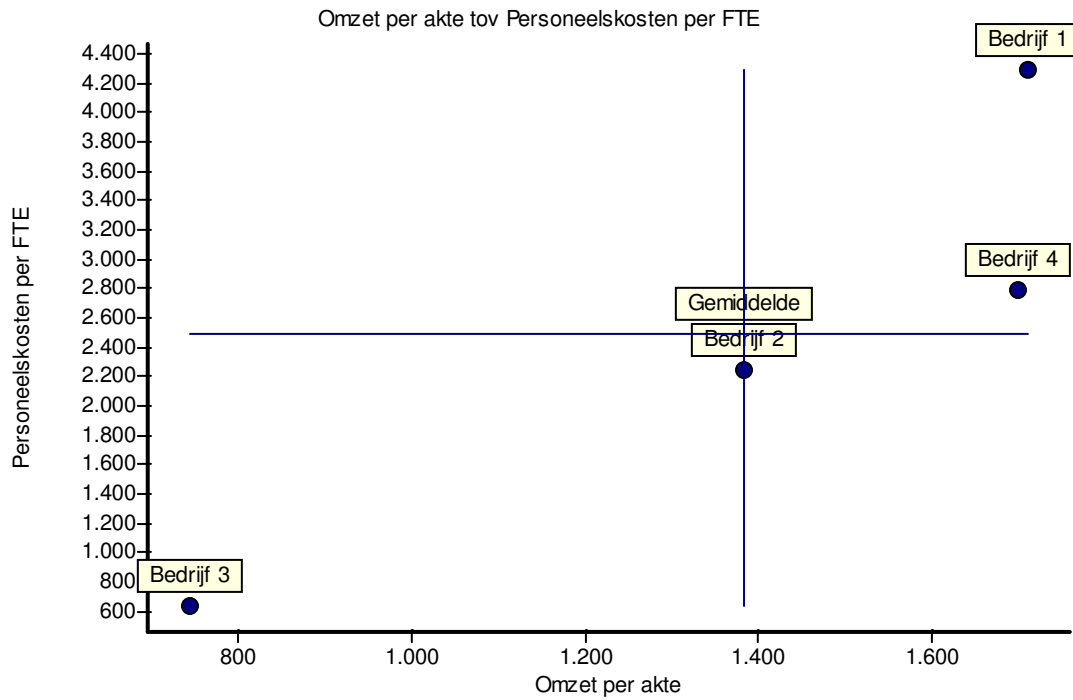
Benchmark



### Rentabiliteit



De rentabiliteit op het eigen vermogen is de winst voor belastingen in procenten van het gemiddeld eigen vermogen. De rentabiliteit op het totaal vermogen is de winst voor belasting + financiële baten en lasten in procenten van het gemiddeld totaal vermogen.



**Winst- en verliesrekening over Kwartaal 1 2011**

|                                      | Actueel        | in %         | Bedrag per zaak (akte) | Benchmark notarissen | in %         | Benchmark notarissen Bedrag per zaak (akte) | Absoluut verschil | Absoluut verschil per zaak (akte) | Proc. verschil | Signaal |
|--------------------------------------|----------------|--------------|------------------------|----------------------|--------------|---|-------------------|-----------------------------------|----------------|---------|
| Onroerende zaken                     | 77.500         | 57 %         | 969                    | 111.750              | 77 %         | 876   | -428              | -34.250                           | -31 %          | ↓       |
| Personen- en familierecht            | 30.000         | 22 %         | 375                    | 14.250               | 10 %         | 112   | 197               | 15.750                            | 111 %          | ↑↑↑↑    |
| Rechtspersonen- en ondernemingsre... | 15.000         | 11 %         | 188                    | 11.000               | 8 %          | 86  | 50                | 4.000                             | 36 %           | ↑       |
| Overig honorarium en opbrengsten     | 15.000         | 11 %         | 188                    | 8.500                | 6 %          | 67  | 81                | 6.500                             | 76 %           | ↑↑↑↑    |
| Rabatten en kortingen                | 625            | 0 %          | 8                      | 437                  | 0 %          | 3   | 2                 | 188                               | 43 %           | ↑↑      |
| <b>Totaal omzet</b>                  | <b>136.875</b> | <b>100 %</b> | <b>1.711</b>           | <b>145.063</b>       | <b>100 %</b> | <b>1.138</b>                                | <b>-102</b>       | <b>-8.188</b>                     | <b>-6 %</b>    |         |
| Notariële kosten                     | 25.000         | 18 %         | 313                    | 11.500               | 8 %          | 90  | 169               | 13.500                            | 117 %          | ↑↑↑↑    |
| <b>Netto marge</b>                   | <b>111.875</b> | <b>82 %</b>  | <b>1.398</b>           | <b>133.563</b>       | <b>92 %</b>  | <b>1.048</b>                                | <b>-271</b>       | <b>-21.688</b>                    | <b>-16 %</b>   |         |
| Personeelskosten                     | 30.000         | 22 %         | 375                    | 29.500               | 20 %         | 231   | 6                 | 500                               | 2 %            |         |
| Huisvestingskosten                   | 12.500         | 9 %          | 156                    | 11.563               | 8 %          | 91  | 12                | 937                               | 8 %            |         |
| Vervoerskosten                       | 5.500          | 4 %          | 69                     | 4.187                | 3 %          | 33  | 16                | 1.313                             | 31 %           | ↑       |
| Algemene kosten                      | 4.250          | 3 %          | 53                     | 9.000                | 6 %          | 71  | -59               | -4.750                            | -53 %          | ↓↓↓     |
| Verkoopkosten                        | 2.500          | 2 %          | 31                     | 6.250                | 4 %          | 49  | -47               | -3.750                            | -60 %          | ↓↓↓     |
| Afschrijvingen                       | 13.750         | 10 %         | 172                    | 13.437               | 9 %          | 105   | 4                 | 313                               | 2 %            |         |
| <b>Som der kosten</b>                | <b>68.500</b>  | <b>50 %</b>  | <b>856</b>             | <b>73.937</b>        | <b>51 %</b>  | <b>580</b>                                  | <b>-68</b>        | <b>-5.437</b>                     | <b>-7 %</b>    |         |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>             | <b>43.375</b>  | <b>32 %</b>  | <b>542</b>             | <b>59.625</b>        | <b>41 %</b>  | <b>468</b>                                  | <b>-203</b>       | <b>-16.250</b>                    | <b>-27 %</b>   | ↓       |
| Financiële baten en lasten           | -3.750         | -3 %         | -47                    | 6.687                | 5 %          | 52  | -130              | -10.437                           | -156 %         | ↓↓↓     |
| Premie notarieel pensioenfonds       | 0              | 0 %          | 0                      | 0                    | 0 %          | 0   | 0                 | 0                                 | 0 %            |         |
| <b>Resultaat voor belasting</b>      | <b>39.625</b>  | <b>29 %</b>  | <b>495</b>             | <b>66.313</b>        | <b>46 %</b>  | <b>520</b>                                  | <b>-334</b>       | <b>-26.688</b>                    | <b>-40 %</b>   | ↓↓↓     |
| Vennootschapsbelasting               | 11.250         | 8 %          | 141                    | 17.188               | 12 %         | 135   | -74               | -5.938                            | -35 %          | ↓       |
| <b>Winst na belasting</b>            | <b>28.375</b>  | <b>21 %</b>  | <b>355</b>             | <b>49.125</b>        | <b>34 %</b>  | <b>385</b>                                  | <b>-259</b>       | <b>-20.750</b>                    | <b>-42 %</b>   | ↓↓↓     |

**Winst- en verliesrekening over Kwartaal 1 2011 Cumulatief**

|                                      | Actueel        | in %         | Bedrag per zaak (akte) | Benchmark notarissen | in %         | Benchmark notarissen Bedrag per zaak (akte) | Absoluut verschil | Absoluut verschil per zaak (akte) | Proc. verschil | Signaal |
|--------------------------------------|----------------|--------------|------------------------|----------------------|--------------|---|-------------------|-----------------------------------|----------------|---------|
| Onroerende zaken                     | 77.500         | 57 %         | 969                    | 111.750              | 77 %         | 876   | -428              | -34.250                           | -31 %          | ↓       |
| Personen- en familierecht            | 30.000         | 22 %         | 375                    | 14.250               | 10 %         | 112   | 197               | 15.750                            | 111 %          | ↑↑↑↑    |
| Rechtspersonen- en ondernemingsre... | 15.000         | 11 %         | 188                    | 11.000               | 8 %          | 86  | 50                | 4.000                             | 36 %           | ↑       |
| Overig honorarium en opbrengsten     | 15.000         | 11 %         | 188                    | 8.500                | 6 %          | 67  | 81                | 6.500                             | 76 %           | ↑↑↑↑    |
| Rabatten en kortingen                | 625            | 0 %          | 8                      | 437                  | 0 %          | 3   | 2                 | 188                               | 43 %           | ↑↑      |
| <b>Totaal omzet</b>                  | <b>136.875</b> | <b>100 %</b> | <b>1.711</b>           | <b>145.063</b>       | <b>100 %</b> | <b>1.138</b>                                | <b>-102</b>       | <b>-8.188</b>                     | <b>-6 %</b>    |         |
| Notariële kosten                     | 25.000         | 18 %         | 313                    | 11.500               | 8 %          | 90  | 169               | 13.500                            | 117 %          | ↑↑↑↑    |
| <b>Netto marge</b>                   | <b>111.875</b> | <b>82 %</b>  | <b>1.398</b>           | <b>133.563</b>       | <b>92 %</b>  | <b>1.048</b>                                | <b>-271</b>       | <b>-21.688</b>                    | <b>-16 %</b>   |         |
| Personeelskosten                     | 30.000         | 22 %         | 375                    | 29.500               | 20 %         | 231   | 6                 | 500                               | 2 %            |         |
| Huisvestingskosten                   | 12.500         | 9 %          | 156                    | 11.563               | 8 %          | 91  | 12                | 937                               | 8 %            |         |
| Vervoerskosten                       | 5.500          | 4 %          | 69                     | 4.187                | 3 %          | 33  | 16                | 1.313                             | 31 %           | ↑       |
| Algemene kosten                      | 4.250          | 3 %          | 53                     | 9.000                | 6 %          | 71  | -59               | -4.750                            | -53 %          | ↓↓↓     |
| Verkoopkosten                        | 2.500          | 2 %          | 31                     | 6.250                | 4 %          | 49  | -47               | -3.750                            | -60 %          | ↓↓↓     |
| Afschrijvingen                       | 13.750         | 10 %         | 172                    | 13.437               | 9 %          | 105   | 4                 | 313                               | 2 %            |         |
| <b>Som der kosten</b>                | <b>68.500</b>  | <b>50 %</b>  | <b>856</b>             | <b>73.937</b>        | <b>51 %</b>  | <b>580</b>                                  | <b>-68</b>        | <b>-5.437</b>                     | <b>-7 %</b>    |         |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>             | <b>43.375</b>  | <b>32 %</b>  | <b>542</b>             | <b>59.625</b>        | <b>41 %</b>  | <b>468</b>                                  | <b>-203</b>       | <b>-16.250</b>                    | <b>-27 %</b>   | ↓       |
| Financiële baten en lasten           | -3.750         | -3 %         | -47                    | 6.687                | 5 %          | 52  | -130              | -10.437                           | -156 %         | ↓↓↓     |
| Premie notarieel pensioenfonds       | 0              | 0 %          | 0                      | 0                    | 0 %          | 0   | 0                 | 0                                 | 0 %            |         |
| <b>Resultaat voor belasting</b>      | <b>39.625</b>  | <b>29 %</b>  | <b>495</b>             | <b>66.313</b>        | <b>46 %</b>  | <b>520</b>                                  | <b>-334</b>       | <b>-26.688</b>                    | <b>-40 %</b>   | ↓↓↓     |
| Vennootschapsbelasting               | 11.250         | 8 %          | 141                    | 17.188               | 12 %         | 135   | -74               | -5.938                            | -35 %          | ↓       |
| <b>Winst na belasting</b>            | <b>28.375</b>  | <b>21 %</b>  | <b>355</b>             | <b>49.125</b>        | <b>34 %</b>  | <b>385</b>                                  | <b>-259</b>       | <b>-20.750</b>                    | <b>-42 %</b>   | ↓↓↓     |

**Winst- en verliesrekening over Kwartaal 1 2011**

|                                 | <b>Actueel</b> | <b>in %</b>  | <b>Gemiddelde<br/>bench</b> | <b>Best of class</b> | <b>Worste of<br/>class</b> | <b>Benchtotaal</b> |
|---------------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------|
| Onroerende zaken                | 77.500         | 57 %         | 111.750                     | 160.000              | 77.500                     | 447.000            |
| Personen- en familierecht       | 30.000         | 22 %         | 14.250                      | 30.000               | 0                          | 57.000             |
| Rechtspersonen- en onderne...   | 15.000         | 11 %         | 11.000                      | 20.000               | 0                          | 44.000             |
| Overig honorarium en opbren...  | 15.000         | 11 %         | 8.500                       | 15.000               | 0                          | 34.000             |
| Rabatten en kortingen           | 625            | 0 %          | 437                         | 625                  | 375                        | 1.750              |
| <b>Totaal omzet</b>             | <b>136.875</b> | <b>100 %</b> | <b>145.063</b>              | <b>204.625</b>       | <b>107.125</b>             | <b>580.250</b>     |
| Notariële kosten                | 25.000         | 18 %         | 11.500                      | 25.000               | 1.000                      | 46.000             |
| <b>Netto marge</b>              | <b>111.875</b> | <b>82 %</b>  | <b>133.563</b>              | <b>203.625</b>       | <b>90.875</b>              | <b>534.250</b>     |
| Personeelskosten                | 30.000         | 22 %         | 29.500                      | 47.500               | 18.000                     | 118.000            |
| Huisvestingskosten              | 12.500         | 9 %          | 11.563                      | 18.750               | 7.500                      | 46.250             |
| Vervoerskosten                  | 5.500          | 4 %          | 4.187                       | 6.250                | 2.500                      | 16.750             |
| Algemene kosten                 | 4.250          | 3 %          | 9.000                       | 11.250               | 4.250                      | 36.000             |
| Verkoopkosten                   | 2.500          | 2 %          | 6.250                       | 7.500                | 2.500                      | 25.000             |
| Afschrijvingen                  | 13.750         | 10 %         | 13.437                      | 17.500               | 11.250                     | 53.750             |
| <b>Som der kosten</b>           | <b>68.500</b>  | <b>50 %</b>  | <b>73.937</b>               | <b>101.250</b>       | <b>57.250</b>              | <b>295.750</b>     |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>        | <b>43.375</b>  | <b>32 %</b>  | <b>59.625</b>               | <b>134.875</b>       | <b>26.625</b>              | <b>238.500</b>     |
| Financiële baten en lasten      | -3.750         | -3 %         | 6.687                       | 37.750               | -3.750                     | 26.750             |
| Premie notarieel pensioenfonds  | 0              | 0 %          | 0                           | 0                    | 0                          | 0                  |
| <b>Resultaat voor belasting</b> | <b>39.625</b>  | <b>29 %</b>  | <b>66.313</b>               | <b>172.625</b>       | <b>22.875</b>              | <b>265.250</b>     |
| Vennootschapsbelasting          | 11.250         | 8 %          | 17.188                      | 37.500               | 10.000                     | 68.750             |
| <b>Winst na belasting</b>       | <b>28.375</b>  | <b>21 %</b>  | <b>49.125</b>               | <b>135.125</b>       | <b>12.875</b>              | <b>196.500</b>     |

**Balans per 31 maart 2011**

|                                   | Actueel        | in %         | Benchmark<br>notarissen | in %         | Absoluut<br>verschil | Proc.<br>verschil | Signaal     |
|-----------------------------------|----------------|--------------|-------------------------|--------------|----------------------|-------------------|-------------|
| <b>ACTIVA</b>                     |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| <b>Immateriële vaste activa</b>   |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| Goodwill                          | 40.000         | 28 %         | 20.000                  | 5 %          | 20.000               | 100 %             | ↑↑↑↑        |
|                                   | <b>40.000</b>  | <b>28 %</b>  | <b>20.000</b>           | <b>5 %</b>   | <b>20.000</b>        | <b>100 %</b>      | <b>↑↑↑↑</b> |
| <b>Kortlopende vorderingen</b>    |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| Waarborgsommen                    | 8.000          | 6 %          | 2.000                   | 1 %          | 6.000                | 300 %             | ↑↑↑↑        |
|                                   | <b>8.000</b>   | <b>6 %</b>   | <b>2.000</b>            | <b>1 %</b>   | <b>6.000</b>         | <b>300 %</b>      | <b>↑↑↑↑</b> |
| <b>Liquide middelen</b>           |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| Rekening courant bank             | 92.500         | 66 %         | 343.375                 | 94 %         | -250.875             | -73 %             | ↓↓↓↓        |
|                                   | <b>92.500</b>  | <b>66 %</b>  | <b>343.375</b>          | <b>94 %</b>  | <b>-250.875</b>      | <b>-73 %</b>      | <b>↓↓↓↓</b> |
| <b>Totaal</b>                     | <b>140.500</b> | <b>100 %</b> | <b>365.375</b>          | <b>100 %</b> | <b>-224.875</b>      | <b>-62 %</b>      | <b>↓↓↓↓</b> |
| <b>PASSIVA</b>                    |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| <b>Eigen vermogen</b>             |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| Algemene / winstreserves          | 52.000         | 37 %         | 262.500                 | 72 %         | -210.500             | -80 %             | ↓↓↓↓        |
| Onverdeeld resultaat na belasting | 0              | 0 %          | 77.125                  | 21 %         | -77.125              | -100 %            | ↓↓↓↓        |
|                                   | <b>52.000</b>  | <b>37 %</b>  | <b>339.625</b>          | <b>93 %</b>  | <b>-287.625</b>      | <b>-85 %</b>      | <b>↓↓↓↓</b> |
| <b>Vreemd vermogen lang</b>       |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| Langlopend bankkrediet            | 0              | 0 %          | 3.625                   | 1 %          | -3.625               | -100 %            | ↓↓↓↓        |
|                                   | <b>0</b>       | <b>0 %</b>   | <b>3.625</b>            | <b>1 %</b>   | <b>-3.625</b>        | <b>-100 %</b>     | <b>↓↓↓↓</b> |
| <b>Vreemd vermogen kort</b>       |                |              |                         |              |                      |                   |             |
| Crediteuren                       | 8.000          | 6 %          | 2.000                   | 1 %          | 6.000                | 300 %             | ↑↑↑↑        |
|                                   | <b>8.000</b>   | <b>6 %</b>   | <b>2.000</b>            | <b>1 %</b>   | <b>6.000</b>         | <b>300 %</b>      | <b>↑↑↑↑</b> |
| <b>Totaal</b>                     | <b>60.000</b>  | <b>43 %</b>  | <b>345.250</b>          | <b>94 %</b>  | <b>-285.250</b>      | <b>-83 %</b>      | <b>↓↓↓↓</b> |